



PROYECTO RESILIENCIA

PRIMERA REVISIÓN SUSTANTIVA DEL DOCUMENTO DEL PROYECTO NO. 00087099
"Fortalecimiento de la efectividad del manejo y la resiliencia de las áreas naturales protegidas para proteger la biodiversidad amenazada por el cambio climático"
MINUTA DE ACUERDOS

En consonancia con las políticas y procedimientos del PNUD para garantizar el diseño plural, incluyente y transparente de proyectos de ejecución nacional, el pasado 19 de mayo se convocó a un grupo de expertos para revisar y ratificar la propuesta de modificaciones al documento de proyecto en una revisión sustantiva del mismo. Esta propuesta permitió enriquecer el planteamiento y validar la estrategia con actores externos. El Comité de Revisión fue convocado de manera virtual consistió en las siguientes personas:

- Cuauhtémoc León Díez, Centro de Especialistas en Gestión Ambiental (CEGAM)
- Enrique Martínez Meyer, Instituto de Biología, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM).
- Celia Elizabeth Piquerón Wirz, Agencia Alemana de Cooperación Técnica (GIZ).
- María del Sol Sánchez Rabanal, Dirección General de Cooperación Técnica y Científica, AMEXCID.

A los miembros del comité se les enviaron antecedentes sobre el proyecto y la propuesta detallada de modificación sustantiva del documento del mismo, solicitando sus comentarios para el día 26 de mayo del presente.

Las respuestas fueron recibidas el 19 de mayo (Celia Piquerón), 22 de mayo (Cuauhtémoc León), 26 de Mayo (María del Sol Sánchez) y 27 de mayo (Enrique Martínez). Los cuatro integrantes del Comité consideraron pertinentes y procedentes todas las modificaciones que se propusieron y además enviaron comentarios generales al Proyecto.

A continuación se presenta en forma de matriz los comentarios vertidos y el cómo quedan atendidos.

MODIFICACIONES POR SECCIÓN

Página	Numeral	Dice	Propuesta de modificación	Comentarios del Comité de Revisión del Proyecto	Redacción final
33	91	Como tal, los actores nacionales claves son la CONANP, la CONABIO, la CONAFOR y la CONAGUA, que son responsables de la	Como tal, los actores nacionales claves son la CONANP como agencia ejecutora , la CONABIO como socio responsable , la CONAFOR y la CONAGUA, que	Ninguno	Como tal, los actores nacionales claves son la CONANP como agencia ejecutora , la CONABIO como socio responsable , la CONAFOR y la CONAGUA, que

		definición de las políticas y regulaciones que se traducen en herramientas de gestión del ANP.	son responsables de la definición de las políticas y regulaciones que se traducen en herramientas de gestión del ANP.		son responsables de la definición de las políticas y regulaciones que se traducen en herramientas de gestión del ANP.
41	129	El proyecto fomentará la colaboración con las instituciones gubernamentales de alto nivel en materia de medio ambiente, la CONABIO y la CONAFOR, junto con ENDESU (OSC) para fomentar la gobernanza nacional	El proyecto fomentará la colaboración con las instituciones gubernamentales de alto nivel en materia de medio ambiente, la CONABIO (como socio responsable del proyecto) y la CONAFOR, junto con ENDESU (OSC) para fomentar la gobernanza nacional	Definir gobernanza nacional Se propone eliminar el concepto del enunciado, al no volver a utilizarlo en todo el PRODOC	El proyecto fomentará la colaboración con las instituciones gubernamentales de alto nivel en materia de medio ambiente, la CONABIO (como socio responsable del proyecto) y la CONAFOR, junto con ENDESU (OSC)
45	141	Por último, se desarrollará un mapa de conectividad para su uso por los actores de la CONANP, para tomar decisiones informadas sobre dónde decretar nuevas ANP y otros instrumentos de conservación.	Por último, junto con la CONABIO, se desarrollará un mapa de conectividad para su uso por los actores de la CONANP, para tomar decisiones informadas sobre dónde decretar nuevas ANP y otros instrumentos de conservación.	Ninguno	Por último, junto con la CONABIO, se desarrollará un mapa de conectividad para su uso por los actores de la CONANP, para tomar decisiones informadas sobre dónde decretar nuevas ANP y otros instrumentos de conservación.
48	151	Mediante la colaboración con la CONABIO, la CONAFOR, la CONAGUA, el SMN y de otras instituciones, el proyecto obrará en pos del desarrollo y la adaptación de un sistema nacional de información	En coordinación con CONABIO, quien es socio responsable del proyecto, se trabajará en pos del desarrollo y la adaptación de un sistema nacional de información. Esto en colaboración con la CONAFOR, la CONAGUA, el SMN y de otras instituciones.	Ninguno	En coordinación con CONABIO, quien es socio responsable del proyecto, se trabajará en pos del desarrollo y la adaptación de un sistema nacional de información. Esto en colaboración con la CONAFOR, la CONAGUA, el SMN y de otras instituciones.
84	238	La CONABIO se hará cargo de las actividades de asistencia técnica necesarias en lo que respecta al diseño y la implementación del Sistema y Portal de Información de BD para apoyar las decisiones e intervenciones de gestión de la biodiversidad para	La CONABIO, como socio responsable del proyecto, se hará cargo del diseño y la implementación del Sistema y Portal de Información de BD para apoyar las decisiones e intervenciones de gestión de la biodiversidad para aumentar la capacidad de recuperación, y para las actividades en campo que		La CONABIO, como socio responsable del proyecto, se hará cargo del diseño y la implementación del Sistema y Portal de Información de BD para apoyar las decisiones e intervenciones de gestión de la biodiversidad para aumentar la capacidad de recuperación, y para las actividades en campo que

		aumentar la capacidad de recuperación, y para las actividades en campo que implican la restauración, conservación y monitoreo.	implican la restauración, conservación y monitoreo.		implican la restauración, conservación y monitoreo.
49	155	<p>Los programas piloto puestos en marcha dentro del Resultado 3 proporcionarán los primeros pasos hacia el establecimiento de un sistema de monitoreo de BD a largo plazo de las especies y los ecosistemas específicos. Durante la fase de PPG, se determinó que cada grupo ecorregional monitorearía especies indicadoras que son endémicas, en peligro de extinción, sensible a la calidad del hábitat y/o altamente vulnerables al CC. El seguimiento de estas especies alimentará el SNIB de la CONABIO (Sistema Nacional de Información sobre BD) y el SIMEC de la CONANP (Sistema de Información, Monitoreo y Evaluación para la Conservación). La CONANP tendrá acceso directo al SNIB, y con la información que se genera a través del Portal será capaz de manipular diferentes variables de acuerdo a las necesidades de cada ANP, creando así un sistema de control de CC que va más allá de la cuenta básica de las poblaciones de especies, sino que considera los factores de CC relacionados que permiten una serie de</p>	<p>Los programas piloto puestos en marcha dentro del Resultado 3 proporcionarán los primeros pasos hacia el establecimiento de un sistema de monitoreo de BD a largo plazo de las especies y los ecosistemas específicos. El seguimiento de estas especies alimentará el SNIB de la CONABIO (Sistema Nacional de Información sobre BD) y el SIMEC de la CONANP (Sistema de Información, Monitoreo y Evaluación para la Conservación). La CONANP tendrá acceso directo al SNIB, y con la información que se genera a través del Portal será capaz de manipular diferentes variables de acuerdo a las necesidades de cada ANP, creando así un sistema de control de CC que va más allá de la cuenta básica de las poblaciones de especies, sino que considera los factores de CC relacionados que permiten una serie de análisis más completos para la toma de decisiones y manejo adaptativo en nivel de ANP, ecorregión y nacional.</p>	<p>Se propone que no se implemente un sistema de control de CC sino de monitoreo.</p> <p>Proponer la generación de insumos para el fortalecimiento del SIMEC.</p> <p>Especificar las atribuciones de la CONANP y la CONABIO para los análisis para la toma de decisiones del manejo adaptativo en nivel de ANP, ecorregión y nacional.</p> <p>Se permitirá acceso a otros usuarios, por ejemplo integrantes de CICC o tomadores de decisiones fuera de la CONANP; se puede revisar el avance del sistema SABER en CENAPRED/Gobernación</p>	<p>Los programas piloto puestos en marcha dentro del Resultado 3 proporcionarán los primeros pasos hacia el establecimiento de un sistema de monitoreo de BD a largo plazo de las especies y los ecosistemas específicos. El seguimiento de estas especies alimentará el SNIB de la CONABIO (Sistema Nacional de Información sobre BD) y proporcionará insumos para el SIMEC de la CONANP (Sistema de Información, Monitoreo y Evaluación para la Conservación). La CONANP, quien determinará los niveles de acceso al sistema de acuerdo a los tipos de usuario, tendrá acceso directo al SNIB, y con la información que se genera a través del Portal será capaz de manipular diferentes variables de acuerdo a las necesidades de cada ANP, creando así un sistema de monitoreo de CC que va más allá de la cuenta básica de las poblaciones de especies, sino que considera los factores de CC relacionados que permiten una serie de análisis más completos para la toma de decisiones y manejo adaptativo en nivel de ANP, ecorregión y nacional.</p> <p>Los roles específicos de cada institución en el establecimiento del sistema</p>

2

ANP

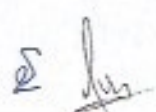
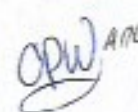
		análisis más completos para la toma de decisiones y manejo adaptativo en nivel de ANP, ecorregión y nacional.			de monitoreo de BD a largo plazo quedará detallado en un programa de trabajo o convenio específico.
64	215	La información sobre el impacto actual y potencial del cambio climático en cada uno de los grupos se genera a través de la creación de programas de evaluación, monitoreo y capacidad de recuperación que se valdrán de indicadores sobre el estado de las especies y los ecosistemas en cada una de las ecorregiones claves.	La información sobre el impacto actual y potencial del cambio climático en cada uno de los grupos se genera a través de la creación de programas de evaluación, monitoreo y capacidad de recuperación que se valdrán de indicadores sobre el estado de los ecosistemas en cada una de las ecorregiones claves.	Ninguno	La información sobre el impacto actual y potencial del cambio climático en cada uno de los grupos se genera a través de la creación de programas de evaluación, monitoreo y capacidad de recuperación que se valdrán de indicadores sobre el estado de los ecosistemas en cada una de las ecorregiones claves.
78	Nota presupuestal 20 Resultado 2	Los Productos 2.1 y 2.3 se apoyan en un técnico de tiempo completo para el desarrollo de las actividades relacionadas con la expansión y el decreto de nuevas áreas protegidas. 100% del salario a \$18,240/año durante los años 1-5 del proyecto.	Los Productos 2.1 y 2.3 se apoyan en un técnico de tiempo completo para el desarrollo de las actividades relacionadas con la expansión y el decreto de nuevas áreas protegidas. 100% del salario a \$18,240/año durante los años 2-5 del proyecto. La disminución en el monto de esta nota presupuestal servirá para apoyar la contratación del asistente de gestión multisectorial. Escala SB2-3 (14,903 USD anuales).	Se propone especificar la moneda (dólares) del monto. Se considera adecuado el monto para el asistente de gestión multisectorial.	Los Productos 2.1 y 2.3 se apoyan en un técnico de tiempo completo para el desarrollo de las actividades relacionadas con la expansión y el decreto de nuevas áreas protegidas. 100% del salario a USD \$18,240/año durante los años 2-5 del proyecto.
79	Nota presupuestal 33 Resultado 3.	El Producto 3.1 requiere jornaleros locales para desarrollar actividades de campo para el monitoreo de especies, \$170,000/año para el monitoreo de las especies durante los años 2-5. La cantidad por AP se determinará durante la ejecución con base en el	El Producto 3.1 requiere jornaleros locales para desarrollar actividades de campo para el monitoreo de especies, \$170,000/año para el monitoreo ecosistémico y de las especies durante los años 2-5. La cantidad por AP se determinará durante la ejecución con base en el	Se propone especificar la moneda (dólares) del monto.	El Producto 3.1 requiere jornaleros locales para desarrollar actividades de campo para el monitoreo de especies, USD \$170,000/año para el monitoreo ecosistémico y de las especies durante los años 2-5. La cantidad por AP se determinará durante la ejecución con base en el

		Análisis de Vulnerabilidad.	Análisis de Vulnerabilidad.		Análisis de Vulnerabilidad.
79	Nota presupuestal 34 Resultado 3	Los Productos 3.1, 3.2 y 3.4 se apoyarán de un técnico de tiempo completo para desarrollar las actividades relacionadas con la generación de programas de gestión. 100 % del salario a \$18,240/año durante los años 1-5 del proyecto	Los Productos 3.1, 3.2 y 3.4 se apoyarán de un técnico de tiempo completo para desarrollar las actividades relacionadas con la generación de programas de gestión. 100 % del salario a \$18,240/año durante los años 2-5 del proyecto La disminución en el monto de esta nota presupuestal servirá para apoyar la contratación del asistente de gestión multisectorial. Escala SB2-3 (14,903 USD anuales).	Se propone especificar la moneda (dólares) del monto.	Los Productos 3.1, 3.2 y 3.4 se apoyarán de un técnico de tiempo completo para desarrollar las actividades relacionadas con la generación de programas de gestión. 100 % del salario a USD \$18,240/año durante los años 2-5 del proyecto
80	Nota presupuestal 39 Resultado 3	Los Productos 3.1 y 3.5 se basarán en 17 estudios a \$12,000 cada uno (48 días a 250/día) necesarios para el seguimiento de las especies (incluyendo la definición de las especies) en el año 1	Los Productos 3.1 y 3.5 se basarán en 3 estudios a \$12,000 cada uno (48 días a 250/día) necesarios para el seguimiento de las especies (incluyendo la definición de las especies) en el año 1 La disminución en el monto de esta nota presupuestal servirá para apoyar la contratación del asistente de gestión multisectorial. Escala SB2-3 (14,903 USD anuales).		Los Productos 3.1 y 3.5 se basarán en 3 estudios a USD \$12,000 cada uno (48 días a 250/día) necesarios para el seguimiento de las especies (incluyendo la definición de las especies) en el año 1
132	Anexo 8	Anexo 8. Especies Indicadoras Las especies indicadoras se seleccionaron <i>a priori</i> . Se confirmará si usar estas especies como indicadores de cambio climático es apropiado o no durante la evaluación de vulnerabilidad, y la lista se ajustará en consecuencia.	Se elimina junto con la tabla que viene ya que no se realizará seguimiento-monitoreo de 17 especies en específico, sino de 3. Lo anterior porque se considera que utilizar especies específicas no es apropiado para evaluar los avances del proyecto a nivel paisaje y puede ser sustituido por el componente de monitoreo de degradación, el Sistema de Alta Resolución	Ninguno	

			para el Monitoreo de Biodiversidad (SAR-MOD).		
77	Nota presupuestal Resultado 1		ADICIÓN. Producto 1.2 El marco de financiamiento multisectorial y multi institucional se beneficiará al cubrir 100% del salario del Asistente de Gestión Multisectorial del proyecto de tiempo completo durante los años 2-5 del proyecto. Escala SB2-3 (14,903 USD anuales).		
	Nota presupuestal		ADICIÓN. \$136,100 en anticipo de fondos para cubrir costos de licencias de software, publicación de términos de referencia de consultorias en el Diario Oficial de la Federación, talleres con alta periodicidad	Se propone especificar la moneda (dólares) del monto.	USD \$136,100 en anticipo de fondos para cubrir costos de licencias de software, publicación de términos de referencia de consultorias en el Diario Oficial de la Federación, talleres con alta periodicidad

Adicionalmente, el Comité realizó algunas sugerencias y comentarios al PRODOC que no habían sido señaladas en la revisión sustantiva. Se enlistan a continuación como referencia, así como la manera como serían atendidas por parte del proyecto, al considerarse algunas de ellas más susceptibles a retomarse en los planes anuales de trabajo, convenios específicos e informes, más que su incorporación en el documento de proyecto.

Dice	Sugerencias	Redacción final/ comentario respuesta
<p>Página 3:</p> <p>Con base en lo anterior, actualmente la CONANP y la CONABIO se encuentran trabajando en un Sistema de Alta Resolución para el Monitoreo de Biodiversidad (SAR-MOD) con sitios permanentes para la toma de datos y metodologías estandarizadas. La información tomada en campo se vacía en un cliente de captura elaborado por CONABIO y es almacenada en esa institución.</p>	<p>Definir "cliente de captura"</p> <p>Especificar cuál metodología estandarizada se utilizará y cuáles son los datos que se recopilarán a través del SAR-MOD.</p>	<p>Nota al pie: Se refiere al programa informático preparado para que las personas puedan cargar los datos producto del monitoreo a una base de datos.</p> <p>La metodología y datos a recabar en SAR MOD están especificados en un protocolo desarrollado después del presente documento de proyecto.</p>


<p>Posteriormente CONABIO realiza entonces la verificación de la calidad de los datos y a partir de los que cumplen con los parámetros suficientes se construye una base de datos.</p>		
<p>Página 4</p> <p>Los siguientes pasos para la implementación del Sistema de Alta Resolución para el Monitoreo de Biodiversidad, se refieren al mantenimiento de la base de datos, la construcción de un GeoPortal específico para la CONANP que permita la visualización de los datos, su descarga y análisis así como el desarrollo de análisis ad-hoc, lo cual requiere recursos del proyecto para su desarrollo.</p>	<p>Tomar en cuenta el punto de vista del usuario ; para ser un sistema muy pragmático y accesible</p> <p>se sugiere un sistema de seguimiento en cuanto al uso y aplicación del portal; desde el numero de usuarios hasta documentar casos en los que se han tomado decisiones; o incluirlo como un proceso "forzoso" de consulta dentro de ciertos procesos de toma de decisión no solo de la CONANP sino usuarios externos a ella</p> <p>Definir si se contempla algo de capacitación para usuarios futuros?, lo haría CONANP o CONABIO</p>	<p>Está contemplado dentro del programa de trabajo con CONABIO que ésta apoye el desarrollo de capacidades para el monitoreo y para la utilización del GeoPortal</p> <p>Está contemplado el seguimiento al uso y aplicación. Como se mencionó en la tabla anterior, este portal también proporcionará insumos al SIMEC, por tanto formará parte del proceso de consulta que oriente la toma de decisiones</p>
<p>Página 4</p> <p>Además de lo anterior, se iniciará un trabajo conjunto con respecto al monitoreo en la parte costero-marina. El objetivo es también contar con un sistema de información con sitios permanentes de monitoreo y metodologías estandarizadas para aquellas ANP ubicadas en la costa o que son islas.</p>	<p>Definir las variables para el monitoreo costero-marino.</p>	<p>Se realizará todo un trabajo con la colaboración de CONABIO que incluirá talleres participativos para definir las variables a considerar.</p>
<p>Página 4</p> <p>Cabe señalar que todas las actividades que se realicen en el marco del proyecto, quedarán plasmadas en un anexo específico que formará parte integral de</p>	<p>Definir la función de la CONAFOR en este esfuerzo</p>	<p>La función específica de CONAFOR quedará especificada por un convenio marco entre CONANP-CONABIO-CONAFOR. CONAFOR no</p>



<p>levantamiento de los datos, lo que dificulta su comparación, se establece una brecha entre la herramienta y el usuario y limita el alcance de la información. En este sentido, para poder evaluar el estado y los cambios en la biodiversidad mexicana en un contexto de cambio climático, es necesario contar con información adecuada y fidedigna así como personal capacitado para su aprovechamiento a diferentes escalas. De esta manera se propone, a través del proyecto, promover y fortalecer la obtención de datos relacionados con la integridad del sistema, lo que permitirá conocer el estado de conservación de estos, así como evaluar estrategias para mejorar su manejo y conservación. Esta información será complementada con monitoreo especie específico de aquellas especies que por sus características sean idóneas para evaluar en ellas efectos del cambio climático y del cambio en la resiliencia de los socioecosistemas. En términos de las 17 áreas protegidas del proyecto, consideramos que aquellas que son migratorias (unas tres especies) a través de varios tipos de ecosistemas cumplen con estas características.</p>	<p>otros indicadores que hace tiempo no han sido actualizados ni puestos a disposición del público</p> <p>Definir cuáles son los datos relacionados con la integridad del sistema.</p> <p>Respecto al monitoreo especie-específico, definir las características que hacen a las especies idóneas para ser monitoreadas y las áreas de trabajo.</p>	<p>Los datos relacionados con la integridad del sistema están especificados en el protocolo del Sistema de Alta Resolución para el Monitoreo de Biodiversidad</p> <p>Se trabajará en las características de estas especies en los próximos meses. Las áreas de trabajo estarán en función de sus áreas de distribución</p>
<p>Página 5</p> <p>En el Documento del Proyecto (ProDoc) original se programó el monitoreo especie específico de 17 especies. Sin embargo, se han estudiado las implicaciones financieras, logísticas y de coordinación interinstitucional para elaborar e implementar sistemas de monitoreo con una vida útil de largo plazo en los 17 casos y se ha determinado que en esta fase del proyecto, es más pertinente enfocarse en 3 especies que por sus características sean idóneas para evaluar en ellas los efectos del cambio de los socio-ecosistemas, y así promover la implementación del sistema y su mantenimiento a largo plazo.</p>	<p>Sugerencia de compilar las lecciones aprendidas de este ejercicio para plantearlas con CONABIO y comparar con las atribuciones legales de cada institución</p>	<p>De acuerdo</p>



Finalmente, el Comité también emitió algunas recomendaciones y áreas de oportunidad importantes para el proyecto y para la CONANP, que serán retomadas en los instrumentos de planeación y reporte, de acuerdo a su pertinencia respecto a los objetivos y alcance del proyecto.

Sugerencias generales de los miembros del PAC Virtual:

- La idea de región o de complejo de ANP tiene una oportunidad magnífica en el largo plazo con la cuenca del Usumacinta, por ello considero que si adicionan la ANP de la Lacandona al sistema de Centla-L. de Términos, podrían tener un alcance maravilloso a la luz del cambio climático. De ahí que si pudieran incluir esta ANP en el sistema del proyecto podrían tener muchas ganancias.

No consideramos pertinente adicionar ANP al proyecto pues todos los componentes y presupuestos asignados se realizaron pensando en las 17 ANP planteadas desde el principio. Con las ANP que se mencionan se puede trabajar en la alineación de actividades y se puede apoyar propuestas para proyectos que detonen actividades complementarias en estas zonas.

- Se sugiere enfatizar acciones que el proyecto pueda aportar para la alineación de políticas públicas e incluir a otros sectores (SAGARPA, SEDESOL, INEGI, etc. por ejemplo) durante el diseño de los sistemas e instrumentos que se van a generar y definir si serán usuarios de la información.

Uno de los objetivos del proyecto es la armonización de recursos en el territorio, trabajando en proyectos en conjunto que abonan a la alineación de políticas. La Alianza México Resiliente y los procesos de elaboración de los Programas de Adaptación al Cambio Climático abonan en este sentido.

- Con las modificaciones se pueden generar importantes lecciones aprendidas hacia el interior de CONANP y fortalecer colaboraciones con otras instituciones (INEGI, INECC por ejemplo) y sectores del gobierno federal; se sugiere sistematizar dichas lecciones aprendidas y proponerlas a autoridades respectivas, sobre todo CONANP y CONABIO.

Esta recomendación se retoma a nivel de planes anuales de trabajo/informes.

- Se sugiere establecer un sistema de seguimiento para el uso de la información generada, así como incluir los nuevos sistemas de información como parte de los procesos de toma de decisión dentro de la CONANP y otras áreas de SEMARNAT (Dirección General de Información y Estadística, Subsecretaría de Planeación y Política Ambiental, Dirección General de Impacto Ambiental, por ejemplo)

Ya se contempla, esta recomendación se retoma a nivel de planes anuales de trabajo/informes.

- Se sugiere establecer un mecanismo de gestión / coordinación con los gobiernos estatales y municipales que inciden en las 17 ANP del proyecto.



Al servicio
de las personas
y las naciones

- Una opción para esto es a través de los Programas de Adaptación al Cambio Climático cuyo diseño e implementación forma parte de los objetivos del proyecto. Estos programas exigen la participación de todos los actores locales en el territorio que comprende las ANP y la matriz circundante.

Por parte de la CONANP y del PNUD se agradece las valiosas aportaciones de los miembros del Comité para alcanzar los objetivos del proyecto y potenciar las oportunidades identificadas en el mismo.

Firman de acuerdo:

Celia-Elizabeth Piquerón Wirz

Agencia Alemana de Cooperación Técnica
(GIZ)

Cuauhtémoc León Díez

Centro de Especialistas en Gestión
Ambiental (CEGAM)

Maria del Sol Sánchez Rabanal

Dirección General de Cooperación
Técnica y Científica, AMEXCID.

Enrique Martínez Meyer

Instituto de Biología, Universidad
Nacional Autónoma de México (UNAM)

Andrew John Rhodes Espinoza

Director Encargado de Estrategias de
Cambio Climático, CONANP

Edgar González

Director de Programa de Desarrollo
Sustentable, PNUD